

令和4年度事業計画及び収支予算書

公益財団法人群馬県馬事公苑

1 事業計画

令和4年度は大きな変化の年です。ひとつは指定管理者では、期間が3年から5年に伸びたスタートの年です。ふたつ目は県有施設へネーミングライツ導入に伴い、施設の愛称が今後5年間「林牧場群馬県馬事公苑」となります。ネーミングライツ導入後も運営については引き続き公益財団法人群馬県馬事公苑が行います。みつつ目は、令和2年の年初め中国で集団感染が発生した新型コロナウイルスは、世界全域に広がり、変異株が次々に生まれ、丸2年経っても収束の目途が立たない状態です。これまで文明社会が築いてきた様々な生活様式が通用せず、社会全体が否応なく変容を迫られています。

このような歴史の変換期ともいえるのが令和4年度です。

おかげさまで当財団は、5年期間の指定管理者に選んでいただきました。また、人気のバロメーターともいえるネーミングライツで林牧場の冠をつけることができました。このふたつは先人たちが昭和61年に馬事公苑を創設し、歴代の役員と職員が事業を発展させて来た実績のおかげであり、見方を変えれば今後の馬事公苑の継続に対する大きな期待の表れだと思います。

令和4年度は大きな変換期にたっていることを自覚して事業運営に当たりたいと思います。変換期といっても、単純にすべてを否定するのではなく、変えるべきもの、変えてはいけないものを区別し、守るべきものは守りぬいて新時代に対応して参ります。

馬事公苑の仕事の多くは専門性が要求されます。職人の世界で、馬鹿じゃできない、利口でもできない、中途半端じゃなおできないと言われていきます。乗馬の世界も似ています。馬事公苑は全国でも珍しく公設の乗馬施設でありながら多くの練習馬を保有し常時一般利用者に門戸を開放しています。利用者の多くが初心者なので、特に調教の行き届いた大人しい、扱いやすい馬の確保に努めます。

令和3年4月より、コロナ対策の新しい生活様式として、レッスン時間帯の大改革を行いました。それまでのレッスン時間とレッスン時間の間に15分の空き時間を挟みました。この15分は3密回避に役立つだけでなく、馬の手入れ管理にまわらせて有効に生かせる時間となりました。一部、これまでの1日6回転のレッスンは5回転となり、特に午後の利用者の選択幅が減り不便となっています。全体としては利用者の心はつかめて来たと思われれます。

コロナの感染状況は、日々刻々状況が変わり今後の展開が完全には見通せない状況ですが、事態が改善し平常になった場合に対応できる事業計画を作成しました。

(1) 委託管理事業

「群馬県馬事公苑の管理及び運営に関する基本協定書」及び「群馬県馬事公苑管理及び運営に関する年度協定書」に基づき、群馬県馬事公苑の設置および管理に関する条例に従い、馬事公苑を管理し、県民の動物愛護心を涵養するとともに、馬に関する知識の普及と理解の促進、乗馬技術の向上に努める。

ア．委託事業の実施

通常乗馬、乗馬教室及び馬術大会等の積極的な利用促進により馬場、厩舎等の利用料金の増収を図る。また、新型コロナウイルス感染症への予防対策を講じ、来苑者の健康と安全を第一に運営に努める。

イ．施設の維持管理

来苑者が安全かつ快適に利用できるように、馬の良好な飼養管理と乗馬環境の適正な維持管理に努める。

(2) 主な自主事業

ア．乗馬の普及・啓発事業

初心者には、乗馬を始めるきっかけを提供し基礎・基本からわかりやすく指導し、中級者、上級者にはレベルや目的に合わせた豊富な内容を提供し、楽しい乗馬を通し、乗馬人口の定着化と技術向上を図る。

(ア) 新型コロナウイルス感染症予防対策を講じたレッスン時間割

昨年同様、新型コロナウイルス感染防止対策として、1日のレッスン時間割を6時間から5時間に変更し、レッスン時間の間隔を空けることで3密回避を図る。

(イ) 通常乗馬利用のビジター制の継続

主要事業である通常乗馬利用に対しては、管理運營業務仕様書に定められた事項を堅持した上で、開苑当初からのビジター制を継続しすべての利用者に公平、平等な乗馬利用の機会を提供する。令和4年度の通常乗馬鞍数の目標は、6,800鞍とする。

通常乗馬の成果目標

	区 分	2年度実績	3年度計画	3年度見込み	4年度計画
通常乗馬	高校生以下	1,017	1,200	955	1,200
	一 般	4,634	5,400	5,715	5,600
	計	5,651	6,600	6,670	6,800

(ウ) 馬事公苑の利用を促進するため、初心者向け乗馬教室、講習会等を開催し、広く利用機会を提供して乗馬人口の拡大を図る。

- ・体験乗馬4回コース
- ・ステップアップ乗馬教室、レベルアップ乗馬教室
- ・50才以上の方を対象にした体験乗馬4回コース(年2回)

(エ) 利用回数券の販売

- ・利用者の利便性を考慮し、料金を割り引いた回数券を販売し、継続利用の促進を図る。

(オ) 積極的なPR

広く馬事公苑の存在をアピールするため、ホームページ、SNSを活用し、利用者への情報発信を定期的に行い、馬事公苑の周知を図る。

情報誌、新聞等各種メディアに情報提供により馬事公苑の紹介及び有料広告を掲載し、利用促進を図る。

イ. 青少年の健全育成事業

次世代を担う子どもたちに動物とのふれあいの場の提供と動物愛護の精神を養い乗馬技術の向上を図ることで、乗馬のきっかけや楽しさを提供する。

(ア) 子供向け体験乗馬教室

- ・春・夏・冬休み、秋、こどもの日体験乗馬教室
(年7回 小学3年生～高校生までを対象に開催)
- ・親子の体験乗馬教室(年3回)

初心者の親子を対象に乗馬を始めるきっかけの場を提供し、楽しさ、家族の理解を深めてもらう。

(イ) 乗馬少年団の活動

県内在住の小学5年生から高校生を対象に、馬に関する知識の総合的な習得、乗馬訓練を通して、青少年の育成に寄与する。

ウ. 馬術競技の振興と競技技術の向上

施設を有効的に活用し、馬術競技の振興と競技技術の向上を図る。

(ア) 公苑乗馬大会の開催

乗馬技術の向上と利用者間の親睦を目的にした乗馬大会を年間5回開催する。群馬近県の乗馬愛好家に参加を募り、群馬県馬事公苑の存在をアピールし、利用料金の増収を図る。

(イ) 日本馬術連盟認定B・C級騎乗者資格技能審査会の開催

馬事知識および乗馬技術向上のため、県馬術連盟の協力を得て実施する。

エ. 福祉、教育機関との連携協力

乗馬を通じた青少年の育成、動物とのふれあいなどの教育活動に協力する。

(ア) 各地の学校、育成団体及び保育園等による乗馬体験、引き馬乗馬体験

(イ) 福祉施設や教育機関等が行う障害児・不登校児・自閉症児の乗馬体験活動

には、ほぼマンツーマン形式の指導による協力

(ウ) 障害者及び高校生以下の団体の乗馬利用に対し、利用料金を減免する。

オ 馬具用品等の物品の販売

利用者が快適な乗馬を楽しむことができるように、乗馬用品の販売を県と事前協議の上実施する。

カ 預託馬事業の実施

個人所有者の乗用馬を公苑施設内において飼育管理業務を行う預託馬事業を実施する。

(3) 事業協力

ア. 群馬県馬術連盟主催馬術大会及び強化練習

イ. 第77回国民体育大会

ウ. 県民の日無料体験乗馬

エ. 酪農畜産フェスティバル

オ. 教育・福祉施設等への協力

カ. 地元富士見町との協調、協力体制

キ. その他各種行事、取材等への協力

ク. 周辺施設との協力体制

令和4年度 群馬県馬事公苑事業計画

月	実施事業	協力事業
4	乗馬少年団入団式 春休み体験乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	第9回天野健太郎メモリアルカップ大会 (第77回国民体育大会群馬県選手選考馬術大会) 令和4年度スーパーキッズ事業の協力
5	こどもの日体験乗馬教室 B・C級騎乗者資格技能審査会 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	初夏群馬県馬術大会
6	ナイター乗馬開始(～10月) 第1回公苑乗馬大会 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 親子乗馬教室	
7	夏休み体験乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	
8	夏休み体験乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	筑波大学附属高校馬術部夏合宿
9	第2回公苑乗馬大会 親子乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	
10	第3回公苑乗馬大会 50才からの体験乗馬4回コース 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	酪農畜産フェスティバル体験乗馬 県民の日記念事業引き馬体験乗馬 伊勢崎市教育研究所体験活動
11	第4回公苑乗馬大会 秋のチャレンジ乗馬教室 親子乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	秋季群馬県馬術大会
12	初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 冬休み体験乗馬教室	【年末営業】

月	実施事業	協力事業
1	初乗り乗馬会 【年始営業】 初心者乗馬教室 4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	
2	初心者乗馬教室 4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 親子乗馬教室	
3	第5回公苑乗馬大会 春休み体験乗馬教室 50才からの体験乗馬 4回コース 初心者乗馬教室 4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 乗馬少年団終了式	早春群馬県馬術大会

令和4年度収支予算書（正味財産増減計算ベース）

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	4年度予算額 (A)	3年度予算額 (B)	増 減 (A)-(B)	備考
一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	714	714	0	
指定正味財産より振替額	714	714	0	
特定資産運用益	3	3	0	
特定資産受取利息	3	3	0	
受取補助金等	19,436	19,980	544	
指定管理受託料	19,436	19,980	544	
事業収益	58,778	55,516	3,262	
利用料金収益	7,197	6,483	714	
自主事業収益	51,581	49,033	2,548	
乗馬指導収益	29,570	28,730	840	6,800鞍
調教等収益	4,012	3,604	408	
引き馬乗馬収益	406	607	201	
預託料収益	8,395	6,996	1,399	12頭
乗馬教室収益	4,212	4,110	102	
乗馬大会収益	3,323	3,323	0	
馬術技能審査会収益	259	259	0	
少年団収益	1,404	1,404	0	
その他収益	0	0	0	
受取寄附金	500	0	500	
受取一般寄附金	0	0	0	
指定正味財産より振替額	500	0	500	
給付金	0	0	0	
持続化給付金	0	0	0	
自主事業給付金	0	0	0	
雑収益	606	556	50	
受取利息	0	0	0	
雑収益	606	556	50	
経常収益計	80,037	76,769	3,268	
(2) 経常費用				
事業費				
役員報酬	1,382	1,382	0	
給料手当	19,866	18,217	1,649	
賞与引当金繰入	2,305	1,607	698	
退職給付費用	1,397	1,109	288	
臨時雇賃金	16,759	15,118	1,641	
臨時職員	13,159	11,518	1,641	
臨時その他	3,600	3,600	0	
イベント用賃金	480	480	0	
福利厚生費	4,978	4,695	283	

(単位：千円)

科目	4年度予算額 (A)	3年度予算額 (B)	増減 (A)-(B)	備考
旅費	20	20	0	
報償費	285	285	0	
需用費	4,040	4,142	102	
食糧費	100	100	0	
消耗品費	779	746	33	
燃料費	290	275	15	
印刷製本費	200	220	20	
光熱水費	1,871	2,001	130	
修繕費	800	800	0	
役務費	1,775	3,006	1,231	
通信運搬費	313	313	0	
宣伝広告費	230	1,592	1,362	
諸謝金	0	0	0	
手数料	69	25	44	
保険料	1,163	1,076	87	
飼育費	11,219	11,138	81	
飼料費	6,771	6,590	181	
敷料費	1,848	1,848	0	
装蹄費	1,900	1,900	0	
衛生費	400	500	100	
飼育消耗備品費	300	300	0	
馬購入費	200	200	0	
委託費	3,162	3,784	622	
使用料及び賃借料	294	288	6	
消耗什器備品費	450	550	100	
減価償却費	15	15	0	
負担金	65	65	0	
租税公課	4,666	4,274	392	
雑費	0	0	0	
事業費計	73,358	70,375	2,983	
管理費				
役員報酬	1,618	1,618	0	
給料手当	1,951	1,726	225	
賞与引当金繰入	197	140	57	
退職給付費用	55	63	8	
臨時雇賃金	927	864	63	
臨時職員	927	864	63	
臨時その他	0	0	0	
福利厚生費	473	506	33	
旅費	90	90	0	

(単位：千円)

科 目	4 年度予算額 (A)	3 年度予算額 (B)	増 減 (A)-(B)	備考
需用費	564	594	30	
食糧費	18	18	0	
消耗品費	107	107	0	
燃料費	0	0	0	
印刷製本費	0	0	0	
光熱水費	439	469	30	
役務費	243	263	20	
通信運搬費	77	77	0	
手数料	166	186	20	
使用料及び賃借料	41	41	0	
消耗什器備品費	0	0	0	
租税公課	520	489	31	
雑費	0	0	0	
管理費計	6,679	6,394	285	
経常費用計	80,037	76,769	3,268	
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	0	0	0	
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	0	0	
一般正味財産期首残高	4,038	4,465	427	
一般正味財産期末残高	4,038	4,465	427	
指定正味財産増減の部				
基本財産受取利息	714	714	0	
受取指定寄附金	0	0	0	
一般正味財産への振替額(受取利息)	714	714	0	
一般正味財産への振替額(寄附金)	500	0	500	
当期指定正味財産増減額	500	0	500	
指定正味財産期首残高	201,600	201,050	550	
指定正味財産期末残高	201,100	201,050	50	
正味財産期末残高	205,138	205,515	377	

注) 管理受託収入は、公益目的事業 66%、法人会計 34%にて配賦した。

令和4年度 収支予算書（正味財産増減計算ベース）内訳表

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

公益財団法人群馬県馬事公苑

（単位：円）

科目	公益目的事業 会計	法人会計 (管理費)	令和4年度 予算	令和3年度 予算	差異	令和3年度 見込み	令和2年度 実績
一般正味財産増減の部							
1 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益	714,000	0	714,000	714,000	0	714,028	714,028
指定正味財産より振替額	714,000	0	714,000	714,000	0	714,028	714,028
特定資産運用益	3,000	0	3,000	3,000	0	610	2,930
特定資産受取利息	3,000	0	3,000	3,000	0	610	2,930
受取補助金等	12,757,000	6,679,000	19,436,000	19,980,000	544,000	19,980,000	19,211,000
指定管理受託料	12,757,000	6,679,000	19,436,000	19,980,000	544,000	19,980,000	19,211,000
事業収益	58,778,000	0	58,778,000	55,516,000	3,262,000	52,707,970	44,339,620
利用料金収益	7,197,000	0	7,197,000	6,483,000	714,000	5,904,020	5,495,520
自主事業収益	51,581,000	0	51,581,000	49,033,000	2,548,000	46,803,950	38,844,100
乗馬指導収益	29,570,000	0	29,570,000	28,730,000	840,000	29,254,300	24,396,300
調教等収益	4,012,000	0	4,012,000	3,604,000	408,000	3,925,900	3,633,900
引き馬乗馬収益	406,000	0	406,000	607,000	201,000	435,550	278,800
預託料収益	8,395,000	0	8,395,000	6,996,000	1,399,000	7,507,400	6,736,200
乗馬教室収益	4,212,000	0	4,212,000	4,110,000	102,000	4,358,700	3,050,100
乗馬大会収益	3,323,000	0	3,323,000	3,323,000	0	0	0
馬術技能審査会収益	259,000	0	259,000	259,000	0	0	0
少年団収益	1,404,000	0	1,404,000	1,404,000	0	1,322,100	748,800
その他収益	0	0	0	0	0	0	0
受取寄付金	500,000	0	500,000	0	500,000	550,000	0
受取一般寄付金	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産より振替額	500,000	0	500,000	0	500,000	550,000	0
給付金	0	0	0	0	0	0	6,741,300
持続化給付金	0	0	0	0	0	0	2,000,000
自主事業給付金	0	0	0	0	0	0	4,741,300
雑収益	606,000	0	606,000	556,000	50,000	303,768	699,930
受取利息	0	0	0	0	0	23	37
雑収益	606,000	0	606,000	556,000	50,000	303,745	699,893
経常収益計	73,358,000	6,679,000	80,037,000	76,769,000	3,268,000	74,256,376	71,708,808
(2) 経常費用			0		0		
役員報酬	1,382,000	1,618,000	3,000,000	3,000,000	0	3,000,000	3,000,000
給料手当	19,866,000	1,951,000	21,817,000	19,943,000	1,874,000	20,390,889	19,729,135
賞与引当金繰入額	2,305,000	197,000	2,502,000	1,747,000	755,000	1,828,910	1,751,816
退職給付費用	1,397,000	55,000	1,452,000	1,172,000	280,000	1,171,300	1,355,260
臨時雇賃金	16,759,000	927,000	17,686,000	15,982,000	1,704,000	16,110,381	15,276,996
臨時職員	13,159,000	927,000	14,086,000	12,382,000	1,704,000	12,145,481	11,649,196
臨時その他	3,600,000	0	3,600,000	3,600,000	0	3,964,900	3,627,800
イベント用賃金	480,000	0	480,000	480,000	0	0	0
福利厚生費	4,978,000	473,000	5,451,000	5,201,000	250,000	5,161,502	5,255,303
旅費	20,000	90,000	110,000	110,000	0	75,872	100,892
報償費	285,000	0	285,000	285,000	0	55,220	14,700
需用費	4,040,000	564,000	4,604,000	4,736,000	132,000	4,631,195	3,930,263
食糧費	100,000	18,000	118,000	118,000	0	12,857	7,422

(単位：円)

科目	公益目的事業 会計	法人会計 (管理費)	令和4年度 予算	令和3年度 予算	差異	令和3年度 見込み	令和2年度 実績
消耗品費	779,000	107,000	886,000	853,000	33,000	827,212	865,387
燃料費	290,000	0	290,000	275,000	15,000	292,276	232,825
印刷製本費	200,000	0	200,000	220,000	20,000	126,469	201,319
光熱水費	1,871,000	439,000	2,310,000	2,470,000	160,000	2,069,618	2,123,793
修繕費	800,000	0	800,000	800,000	0	1,302,763	499,517
役務費	1,775,000	243,000	2,018,000	3,269,000	1,251,000	1,779,327	1,654,354
通信運搬費	313,000	77,000	390,000	390,000	0	348,176	336,824
宣伝広告費	230,000	0	230,000	1,592,000	1,362,000	134,160	91,269
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0
手数料	69,000	166,000	235,000	211,000	24,000	151,780	304,190
保険料	1,163,000	0	1,163,000	1,076,000	87,000	1,145,211	922,071
飼育費	11,219,000	0	11,219,000	11,138,000	81,000	11,122,724	9,484,613
飼料費	6,771,000	0	6,771,000	6,590,000	181,000	6,646,014	5,482,395
敷料費	1,848,000	0	1,848,000	1,848,000	0	1,601,600	1,525,920
装飾費	1,900,000	0	1,900,000	1,900,000	0	1,829,500	1,831,500
衛生費	400,000	0	400,000	500,000	100,000	761,930	416,350
飼育消耗備品費	300,000	0	300,000	300,000	0	283,680	228,448
馬購入費	200,000	0	200,000	200,000	0	0	44,000
委託費	3,162,000	0	3,162,000	3,784,000	622,000	3,709,976	2,486,948
使用料及び賃借料	294,000	41,000	335,000	329,000	6,000	334,913	334,854
消耗什器備品費	450,000	0	450,000	550,000	100,000	499,600	175,360
租税公課	4,666,000	520,000	5,186,000	4,763,000	423,000	4,660,800	4,404,300
負担金	65,000	0	65,000	65,000	0	136,500	60,000
減価償却費	15,000	0	15,000	15,000	0	15,000	15,000
雑費	0	0	0	0	0	0	0
経常費用計	73,358,000	6,679,000	80,037,000	76,769,000	3,268,000	74,684,109	69,073,794
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	0	0	427,733	2,635,014
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	0	0	0	0	427,733	2,635,014
2 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
基本財産評価益	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価益	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用							
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	0	427,733	2,635,014
一般正味財産期首残高			4,038,000	4,465,000	427,000	4,465,351	1,830,337
一般正味財産期末残高			4,038,000	4,465,000	427,000	4,037,618	4,465,351

(単位：円)

科目	公益目的事業 会計	法人会計 (管理費)	令和4年度 予算	令和3年度 予算	差異	令和3年度 見込み	令和2年度 実績
指定正味財産増減の部							
基本財産受取利息			714,000	714,000	0	714,028	714,028
受取指定寄付金		0	0	0	0	1,100,000	550,000
一般正味財産への振替額(受取利息)			714,000	714,000	0	714,028	714,028
一般正味財産への振替額(寄附金)			500,000	0	500,000	550,000	0
当期指定正味財産増減額	0	0	500,000	0	500,000	550,000	550,000
指定正味財産期首残高			201,600,000	201,050,000	550,000	201,050,000	200,500,000
指定正味財産期末残高		0	201,100,000	201,050,000	50,000	201,600,000	201,050,000
正味財産期末残高		0	205,138,000	205,515,000	377,000	205,637,618	205,515,351

注) 管理受託収入は、公益目的事業66%、法人会計34%にて配賦した。

資金調達及び設備投資の見込みを記載した書類

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(1) 資金調達の見込みについて

当期中に借入れによる資金調達の予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

当期中に重要な設備投資（除却または売却を含む）の予定はありません。