

# 令和5年度事業計画及び収支予算書

公益財団法人 群馬県馬事公苑

## 1 事業計画

令和2年に世界規模で発生し文明社会を大混乱させている新型コロナウイルスは依然猛威をふるっています。ワクチン接種が進み、有効な治療薬がわかり少しずつ対処方法がわかって来たとはいえ、コロナ前の日常生活にはとうていもどれず、感染防止のため油断も隙もない状態が続いています。

馬事公苑は令和3年4月よりコロナ対策の新しい生活様式として、レッスン時間帯の大改革を行いました。それまでのレッスン時間とレッスン時間の間に15分の空き時間を挟みました。3密回避を狙って導入したこの15分は、感染防止に役立つだけでなく、馬の手入れ管理にまわらせて、初心者への指導に有効に生かせる時間となっています。波及効果として新規利用者へのサービス向上につながったと考えられるので、この時間制を続けてゆきます。

令和4年2月にロシアとウクライナで始まった武力紛争は、尊い人命が失われるだけでなく、エネルギーの供給バランスを崩し世界経済を大混乱に陥れています。この影響で馬事公苑の乾牧草の仕入れ価格が2、3年前には想像もできなかった異常高値となっています。乾牧草は粗飼料として馬の特性上絶対欠かせない餌であり、しかも大量使用するため適当な代替品もありません。購入費用の急激な高騰をまともに受けています。このような厳しい状況にありますが、馬は大切です。馬事公苑は多くの練習馬を繋養し、常時一般利用者に門戸開放してゆく大切な使命があります。しかも利用者層の多くが初心者なので、調教の行き届いた大人しい、扱いやすい馬でなければなりません。飼養管理・健康管理を優先し良質な馬を揃えることが、新規利用者の増加に結び付くと考えています。

この先、令和7年度には、群馬県内で関東ブロック大会が予定されています。令和11年度には二巡目国体が群馬に回ってきます。馬事公苑は公式競技ができる県内唯一の乗馬施設です。馬事公苑の存在価値が見直される絶好の機会になるものと予想されます。県はもちろん、前橋市や群馬県馬術連盟と密接な交流を重ねることが、異分野・専門外の知識と経験に触れる機会であり、既存の枠や範囲を広げる跳躍台となると考えています。

このように日々刻々状況が変わり今後の展開が完全には見通せない中ですが、県民に広く開かれた県有乗馬施設としての機能が果たせるように新年度事業計画を作成しました。

### (1) 委託管理事業

「群馬県馬事公苑の管理及び運営に関する基本協定書」及び「群馬県馬事公苑管

理及び運営に関する年度協定書」に基づき、群馬県馬事公苑の設置および管理に関する条例に従い、馬事公苑を管理し、県民の動物愛護心を涵養するとともに、馬に関する知識の普及と理解の促進、乗馬技術の向上に努める。

#### ア．委託事業の実施

通常乗馬、乗馬教室及び馬術大会等の積極的な利用促進により馬場、厩舎等の利用料金の増収を図る。また、新型コロナウイルス感染症への予防対策を講じ、来苑者の健康と安全を第一に運営に努める。

#### イ．施設の維持管理

来苑者が安全かつ快適に利用できるように、馬の良好な飼養管理と乗馬環境の適正な維持管理に努める。

### (2) 主な自主事業

#### ア．乗馬の普及・啓発事業

初心者には、乗馬を始めるきっかけを提供し基礎・基本からわかりやすく指導し、中級者、上級者にはレベルや目的に合わせた豊富な内容を提供し、楽しい乗馬を通し、乗馬人口の定着化と技術向上を図る。

##### (ア) 新型コロナウイルス感染症予防対策を講じたレッスン時間割

昨年同様、新型コロナウイルス感染防止対策として、1日のレッスン時間割を6時間から5時間に維持し、レッスン時間の間隔を空けることで3密回避を図る。

##### (イ) 通常乗馬利用のビジター制の継続

主要事業である通常乗馬利用に対しては、管理運營業務仕様書に定められた事項を堅持した上で、開苑当初からのビジター制を継続しすべての利用者に公平、平等な乗馬利用の機会を提供する。令和5年度の通常乗馬鞍数の目標は、8,040鞍とする。

##### 通常乗馬の成果目標

	区 分	3年度実績	4年度計画	4年度見込み	5年度計画
通常乗馬	高校生以下	971	1,200	1,484	1,440
	一 般	5,719	5,600	6,460	6,600
	計	6,690	6,800	7,944	8,040

(ウ) 馬事公苑の利用を促進するため、初心者向け乗馬教室、講習会等を開催し、広く利用機会を提供して乗馬人口の拡大を図る。

- ・体験乗馬4回コース

- ・ ステップアップ乗馬教室、レベルアップ乗馬教室
- ・ 50才以上の方を対象にした体験乗馬4回コース（年2回）

（エ）利用回数券の販売

- ・ 利用者の利便性を考慮し、料金を割り引いた回数券を販売し、継続利用の促進を図る。

（オ）積極的なPR

広く馬事公苑の存在をアピールするため、ホームページ、SNSを活用し、利用者への情報発信を定期的に行い、馬事公苑の周知を図る。

情報誌、新聞等各種メディアに情報提供により馬事公苑の紹介及び有料広告を掲載し、利用促進を図る。

イ．青少年の健全育成事業

次世代を担う子どもたちに動物とのふれあいの場の提供と動物愛護の精神を養い乗馬技術の向上を図ることで、乗馬のきっかけや楽しさを提供する。

（ア）子供向け体験乗馬教室

- ・ 春・夏・冬休み、秋、こどもの日体験乗馬教室  
（年7回 小学3年生～高校生までを対象に開催）

- ・ 親子の体験乗馬教室（年3回）

初心者の親子を対象に乗馬を始めるきっかけの場を提供し、楽しさ、家族の理解を深めてもらう。

（イ）乗馬少年団の活動

県内在住の小学5年生から高校生を対象に、馬に関する知識の総合的な習得、乗馬訓練を通して、青少年の育成に寄与する。

ウ．馬術競技の振興と競技技術の向上

施設を有効的に活用し、馬術競技の振興と競技技術の向上を図る。

（ア）公苑乗馬大会の開催

乗馬技術の向上と利用者間の親睦を目的にした乗馬大会を年間5回開催する。群馬近県の乗馬愛好家に参加を募り、群馬県馬事公苑の存在をアピールし、利用料金の増収を図る。

（イ）日本馬術連盟認定B・C級騎乗者資格技能審査会の開催

馬事知識および乗馬技術向上のため、県馬術連盟の協力を得て実施する。

エ．福祉、教育機関との連携協力

乗馬を通じた青少年の育成、動物とのふれあいなどの教育活動に協力する。

(ア) 各地の学校、育成団体及び保育園等による乗馬体験、引き馬乗馬体験

(イ) 福祉施設や教育機関等が行う障害児・不登校児・自閉症児の乗馬体験活動  
には、ほぼマンツーマン形式の指導による協力

(ウ) 障害者及び高校生以下の団体の乗馬利用に対し、利用料金を減免する。

オ. 馬具用品等の物品の販売

利用者が快適な乗馬を楽しむことができるように、乗馬用品の販売を県と事前協議の上実施する。

カ. 預託馬事業の実施

個人所有者の乗用馬を公苑施設内において飼育管理業務を行う預託馬事業を実施する。

(3) 事業協力

ア. 群馬県馬術連盟主催馬術大会及び強化練習

イ. 第78回国民体育大会

ウ. 県民の日無料体験乗馬

エ. 教育・福祉施設等への協力

オ. 地元富士見町との協調、協力体制

カ. その他各種行事、取材等への協力

キ. 周辺施設との協力体制

令和5年度 群馬県馬事公苑事業計画

月	実施事業	協力事業
4	乗馬少年団入団式 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	春季群馬県馬術大会(馬場) 春季群馬県馬術大会(障害) 令和5年度スーパーキッズ事業の協力
5	こどもの日体験乗馬教室 B・C級騎乗者資格技能審査会 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	第10回天野健太郎メモリアルカップ大会 (第78回国民体育大会群馬県選手選考馬術大会)
6	ナイター乗馬開始(~10月) 第1回公苑乗馬大会 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 親子乗馬教室	
7	夏休み体験乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	
8	夏休み体験乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	筑波大学附属高校馬術部夏合宿
9	第2回公苑乗馬大会 親子乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	
10	第3回公苑乗馬大会 50才からの体験乗馬4回コース 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	秋季群馬県馬術大会 県民の日記念事業引き馬体験乗馬 伊勢崎市教育研究所体験活動
11	第4回公苑乗馬大会 秋のチャレンジ乗馬教室 親子乗馬教室 初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	
12	初心者乗馬教室4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 冬休み体験乗馬教室	【年末営業】

月	実施事業	協力事業
1	初乗り乗馬会 【年始営業】 初心者乗馬教室 4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室	
2	初心者乗馬教室 4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 親子乗馬教室	
3	第5回公苑乗馬大会 春休み体験乗馬教室 50才からの体験乗馬 4回コース 初心者乗馬教室 4回コース ステップアップ乗馬教室 レベルアップ乗馬教室 乗馬少年団終了式	早春群馬県馬術大会

# 令和5年度収支予算書（正味財産増減計算ベース）

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

公益財団法人群馬県馬事公苑

（単位：千円）

科 目	5年度予算額 (A)	4年度予算額 (B)	増 減 (A)-(B)	備考
一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	1,384	714	670	
指定正味財産より振替額	1,384	714	670	
特定資産運用益	1	3	2	
特定資産受取利息	1	3	2	
受取補助金等	19,436	19,436	0	
指定管理受託料	19,436	19,436	0	
事業収益	67,838	58,778	9,060	
利用料金収益	6,764	7,197	433	
自主事業収益	61,074	51,581	9,493	
乗馬指導収益	38,189	29,570	8,619	8,040鞍
調教等収益	3,040	4,012	972	
引き馬乗馬収益	394	406	12	
預託料収益	9,079	8,395	684	12頭
乗馬教室収益	5,386	4,212	1,174	
乗馬大会収益	3,323	3,323	0	
馬術技能審査会収益	259	259	0	
少年団収益	1,404	1,404	0	
その他収益	0	0	0	
受取寄附金	0	500	500	
受取一般寄附金	0	0	0	
指定正味財産より振替額	0	500	500	
給付金	0	0	0	
持続化給付金	0	0	0	
自主事業給付金	0	0	0	
雑収益	560	606	46	
受取利息	0	0	0	
雑収益	560	606	46	
経常収益計	89,219	80,037	9,182	
(2) 経常費用				
事業費				
役員報酬	1,382	1,382	0	
給料手当	19,545	19,866	321	
賞与引当金繰入	1,652	2,305	653	
退職給付費用	1,131	1,397	266	
臨時雇賃金	17,646	16,759	887	
臨時職員	14,346	13,159	1,187	
臨時その他	3,300	3,600	300	
イベント用賃金	582	480	102	

(単位：千円)

科目	5年度予算額 (A)	4年度予算額 (B)	増減 (A)-(B)	備考
福利厚生費	5,160	4,978	182	
旅費	50	20	30	
報償費	235	285	50	
需用費	5,498	4,040	1,458	
食糧費	205	100	105	
消耗品費	913	779	134	
燃料費	330	290	40	
印刷製本費	150	200	50	
光熱水費	2,900	1,871	1,029	
修繕費	1,000	800	200	
役務費	2,396	1,775	621	
通信運搬費	319	313	6	
宣伝広告費	800	230	570	
諸謝金	0	0	0	
手数料	30	69	39	
保険料	1,247	1,163	84	
飼育費	17,248	11,219	6,029	
飼料費	12,629	6,771	5,858	
敷料費	2,019	1,848	171	
装蹄費	1,900	1,900	0	
衛生費	400	400	0	
飼育消耗備品費	300	300	0	
馬購入費	300	200	100	
委託費	3,462	3,162	300	
使用料及び賃借料	296	294	2	
消耗什器備品費	1,050	450	600	
減価償却費	15	15	0	
負担金	65	65	0	
租税公課	4,667	4,666	1	
雑費	0	0	0	
事業費計	82,380	73,358	9,022	
管理費				
役員報酬	1,618	1,618	0	
給料手当	1,817	1,951	134	
賞与引当金繰入	148	197	49	
退職給付費用	62	55	7	
臨時雇賃金	936	927	9	
臨時職員	936	927	9	
臨時その他	0	0	0	
福利厚生費	534	473	61	

(単位：千円)

科 目	5 年度予算額 ( A )	4 年度予算額 ( B )	増 減 (A)-(B)	備考
旅費	60	90	30	
需用費	822	564	258	
食糧費	16	18	2	
消耗品費	126	107	19	
燃料費	0	0	0	
印刷製本費	0	0	0	
光熱水費	680	439	241	
役務費	295	243	52	
通信運搬費	81	77	4	
手数料	214	166	48	
使用料及び賃借料	41	41	0	
消耗什器備品費	0	0	0	
租税公課	506	520	14	
雑費	0	0	0	
管理費計	6,839	6,679	160	
経常費用計	89,219	80,037	9,182	
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	0	0	0	
2 経常外増減の部				
( 1 ) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
( 2 ) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	0	0	
一般正味財産期首残高	3,001	4,839	1,838	
一般正味財産期末残高	3,001	4,839	1,838	
指定正味財産増減の部				
基本財産受取利息	1,384	714	670	
受取指定寄附金	0	0	0	
一般正味財産への振替額(受取利息)	1,384	714	670	
一般正味財産への振替額(寄附金)		500	500	
当期指定正味財産増減額	0	500	500	
指定正味財産期首残高	202,150	201,600	550	
指定正味財産期末残高	202,150	201,100	1,050	
正味財産期末残高	205,151	205,939	788	

注) 管理受託収入は、公益目的事業 6 5 %、法人会計 3 5 % にて配賦した。

令和5年度 収支予算書（正味財産増減計算ベース）内訳表

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

公益財団法人群馬県馬事公苑

（単位：円）

科目	公益目的事業 会計	法人会計 (管理費)	令和5年度 予算	令和4年度 予算	差異	令和4年度 見込み	令和3年度 実績
一般正味財産増減の部							
1 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益	1,384,000	0	1,384,000	714,000	670,000	795,891	714,028
指定正味財産より振替額	1,384,000	0	1,384,000	714,000	670,000	795,891	714,028
特定資産運用益	1,000	0	1,000	3,000	2,000	633	610
特定資産受取利息	1,000	0	1,000	3,000	2,000	633	610
受取補助金等	12,597,000	6,839,000	19,436,000	19,436,000	0	19,436,000	19,980,000
指定管理受託料	12,597,000	6,839,000	19,436,000	19,436,000	0	19,436,000	19,980,000
事業収益	67,838,000	0	67,838,000	58,778,000	9,060,000	59,766,780	52,414,590
利用料金収益	6,764,000	0	6,764,000	7,197,000	433,000	6,487,630	5,944,440
自主事業収益	61,074,000	0	61,074,000	51,581,000	9,493,000	53,279,150	46,470,150
乗馬指導収益	38,189,000	0	38,189,000	29,570,000	8,619,000	33,978,100	28,927,700
調教等収益	3,040,000	0	3,040,000	4,012,000	972,000	3,000,700	3,769,200
引き馬乗馬収益	394,000	0	394,000	406,000	12,000	359,450	469,550
預託料収益	9,079,000	0	9,079,000	8,395,000	684,000	7,414,900	7,519,900
乗馬教室収益	5,386,000	0	5,386,000	4,212,000	1,174,000	4,244,200	4,508,500
乗馬大会収益	3,323,000	0	3,323,000	3,323,000	0	3,146,900	0
馬術技能審査会収益	259,000	0	259,000	259,000	0	0	0
少年団収益	1,404,000	0	1,404,000	1,404,000	0	1,134,900	1,275,300
その他収益	0	0	0	0	0	0	0
受取寄付金	0	0	0	500,000	500,000	600,000	46,000
受取一般寄付金	0	0	0	0	0	0	46,000
指定正味財産より振替額	0	0	0	500,000	500,000	600,000	0
給付金	0	0	0	0	0	0	0
持続化給付金	0	0	0	0	0	0	0
自主事業給付金	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	560,000	0	560,000	606,000	46,000	927,582	636,397
受取利息	0	0	0	0	0	0	46
雑収益	560,000	0	560,000	606,000	46,000	927,582	636,351
経常収益計	82,380,000	6,839,000	89,219,000	80,037,000	9,182,000	81,526,886	73,791,625
(2) 経常費用			0		0		
役員報酬	1,382,000	1,618,000	3,000,000	3,000,000	0	3,000,000	3,000,000
給料手当	19,545,000	1,817,000	21,362,000	21,817,000	455,000	23,074,145	20,546,838
賞与引当金繰入額	1,652,000	148,000	1,800,000	2,502,000	702,000	1,800,218	1,828,910
退職給付費用	1,131,000	62,000	1,193,000	1,452,000	259,000	1,451,220	1,171,300
臨時雇賃金	17,646,000	936,000	18,582,000	17,686,000	896,000	16,408,439	15,665,613
臨時職員	14,346,000	936,000	15,282,000	14,086,000	1,196,000	13,101,739	11,890,413
臨時その他	3,300,000	0	3,300,000	3,600,000	300,000	3,306,700	3,775,200
イベント用賃金	582,000	0	582,000	480,000	102,000	510,999	0
福利厚生費	5,160,000	534,000	5,694,000	5,451,000	243,000	5,807,988	5,150,362
旅費	50,000	60,000	110,000	110,000	0	104,575	64,542
報償費	235,000	0	235,000	285,000	50,000	211,894	55,220
需用費	5,498,000	822,000	6,320,000	4,604,000	1,716,000	6,684,182	4,449,106
食糧費	205,000	16,000	221,000	118,000	103,000	199,578	7,839

(単位：円)

科目	公益目的事業 会計	法人会計 (管理費)	令和5年度 予算	令和4年度 予算	差異	令和4年度 見込み	令和3年度 実績
消耗品費	913,000	126,000	1,039,000	886,000	153,000	1,196,189	809,989
燃料費	330,000	0	330,000	290,000	40,000	295,067	283,571
印刷製本費	150,000	0	150,000	200,000	50,000	95,298	99,269
光熱水費	2,900,000	680,000	3,580,000	2,310,000	1,270,000	3,483,171	2,112,605
修繕費	1,000,000	0	1,000,000	800,000	200,000	1,414,879	1,135,833
役務費	2,396,000	295,000	2,691,000	2,018,000	673,000	2,023,337	1,780,440
通信運搬費	319,000	81,000	400,000	390,000	10,000	392,550	340,029
宣伝広告費	800,000	0	800,000	230,000	570,000	142,767	101,160
諸謝金	0	0	0	0	0	0	0
手数料	30,000	214,000	244,000	235,000	9,000	250,270	194,040
保険料	1,247,000	0	1,247,000	1,163,000	84,000	1,237,750	1,145,211
飼育費	17,248,000	0	17,248,000	11,219,000	6,029,000	13,430,472	10,487,141
飼料費	12,629,000	0	12,629,000	6,771,000	5,858,000	8,741,952	6,292,835
敷料費	2,019,000	0	2,019,000	1,848,000	171,000	1,986,160	1,570,800
装蹄費	1,900,000	0	1,900,000	1,900,000	0	1,929,000	1,754,500
衛生費	400,000	0	400,000	400,000	0	442,310	639,430
飼育消耗備品費	300,000	0	300,000	300,000	0	331,050	229,576
馬購入費	300,000	0	300,000	200,000	100,000	38,500	0
委託費	3,462,000	0	3,462,000	3,162,000	300,000	3,246,392	3,522,532
使用料及び賃借料	296,000	41,000	337,000	335,000	2,000	335,693	334,913
消耗什器備品費	1,050,000	0	1,050,000	450,000	600,000	595,994	401,050
租税公課	4,667,000	506,000	5,173,000	5,186,000	13,000	4,922,400	4,778,100
負担金	65,000	0	65,000	65,000	0	60,000	166,500
減価償却費	15,000	0	15,000	15,000	0	15,000	15,000
雑費	0	0	0	0	0	9,000	0
経常費用計	82,380,000	6,839,000	89,219,000	80,037,000	9,182,000	83,730,448	73,417,567
評価損益等調整前当期経常増減額	0	0	0	0	0	2,203,562	374,058
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	0	0	0	0	0	2,203,562	374,058
2 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
基本財産評価益	0	0	0	0	0	365,460	0
投資有価証券売却収益	0	0	0	0	0	365,460	0
	0	0	0	0	0		0
経常外収益計	0	0	0	0	0	365,460	0
(2) 経常外費用							
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	365,460	0
当期一般正味財産増減額	0	0	0	0	0	1,838,102	374,058
一般正味財産期首残高			3,001,000	4,839,000	1,838,000	4,839,409	4,465,351
一般正味財産期末残高			3,001,000	4,839,000	1,838,000	3,001,307	4,839,409
指定正味財産増減の部							
基本財産受取利息			1,384,000	714,000	670,000	795,891	714,028
投資有価証券売却収益						365,460	
受取指定寄付金		0	0	0	0	600,000	1,100,000
基本財産評価損益			0	0	0		0

(単位：円)

科目	公益目的事業 会計	法人会計 (管理費)	令和5年度 予算	令和4年度 予算	差異	令和4年度 見込み	令和3年度 実績
一般正味財産への振替額(受取利息)			1,384,000	714,000	670,000	795,891	714,028
一般正味財産への振替額(寄附金)			0	500,000	500,000	600,000	0
一般正味財産への振替額(売却益)						365,460	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	500,000	500,000	0	1,100,000
指定正味財産期首残高			202,150,000	201,600,000	550,000	202,150,000	201,050,000
指定正味財産期末残高		0	202,150,000	201,100,000	1,050,000	202,150,000	202,150,000
正味財産期末残高		0	205,151,000	205,939,000	788,000	205,151,307	206,989,409

注) 管理受託収入は、公益目的事業65%、法人会計35%にて配賦した。

## 資金調達及び設備投資の見込みを記載した書類

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

- (1) 資金調達の見込みについて  
当期中に借入れによる資金調達の予定はありません。
  
- (2) 設備投資の見込みについて  
当期中に重要な設備投資（除却または売却を含む）の予定はありません。